

Evolution d'organisation de la DRS

**Présentation du dispositif RH
d'accompagnement au changement**

Annexe 5 de la note CSSCTLA 14 janvier 2021 – CLUA 21 janvier 2021



**Caisse
des Dépôts**
GROUPE

Le dispositif d'accompagnement au changement

➤ Une démarche qui s'appuie sur 4 principes clefs :

- ❖ Démarche collective structurée, connue et harmonisée sur les trois sites
- ❖ Transparence des dispositifs d'accompagnement mis en œuvre
- ❖ Réponses adaptées aux situations individuelles
- ❖ Un accompagnement adapté à chaque projet et à ses incidences
- ❖ un accompagnement RH de proximité de tous les collaborateurs DRS du site
- ❖ Une Boite générique de contact : RHDRS-conseil-accompagnement RH Angers

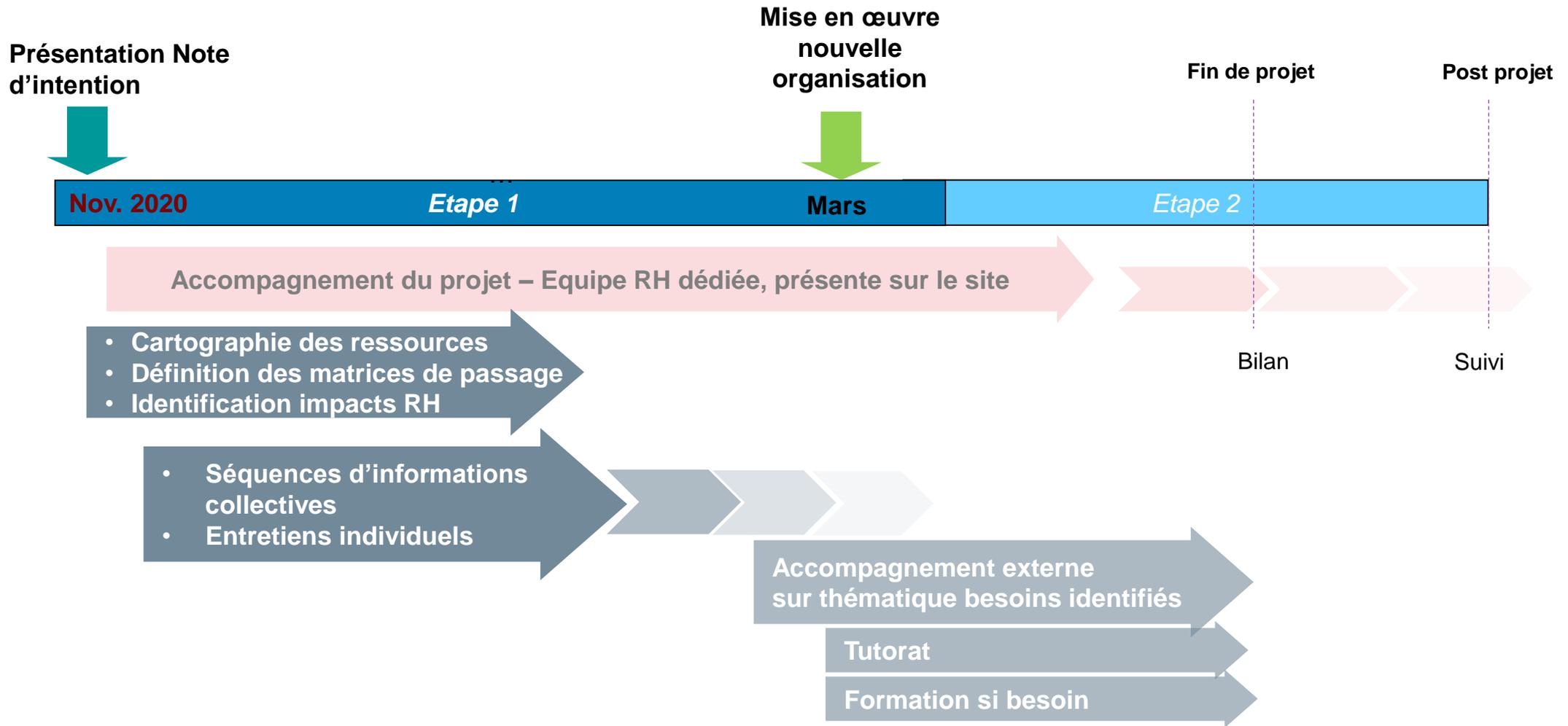
➤ **L'ensemble de l'équipe DHRE 20 est mobilisée pour accompagner ces évolutions**



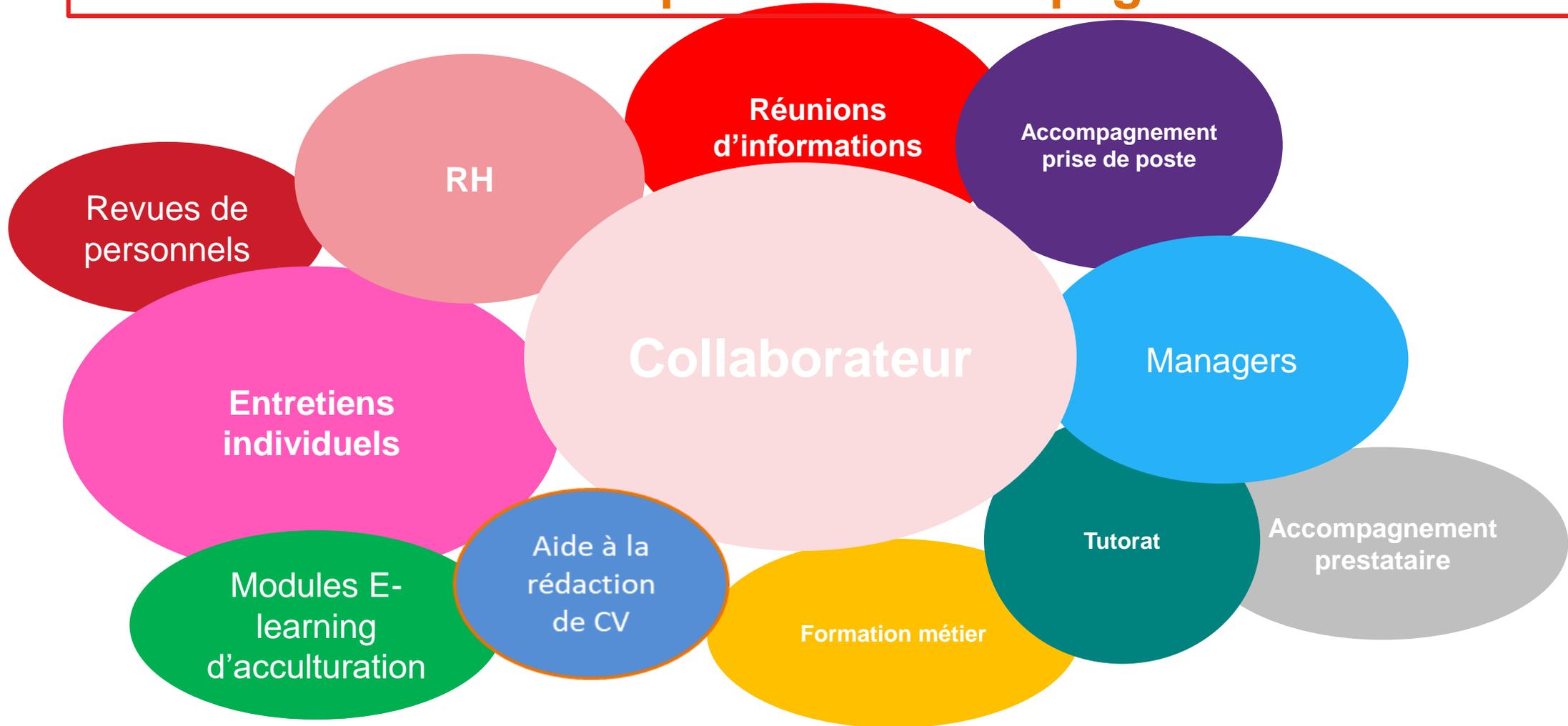
tout au long de la mise en œuvre du projet de réorganisation



Le déroulé de l'accompagnement dans le temps

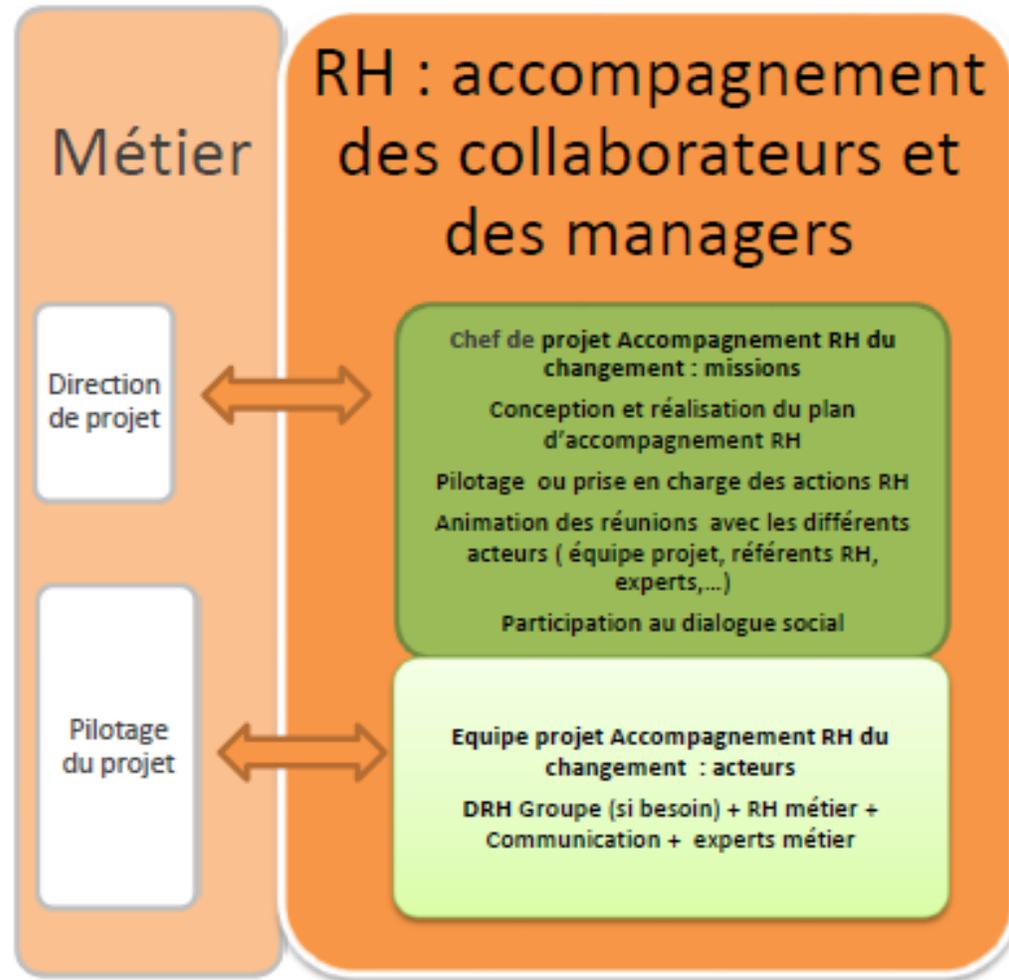


Le dispositif d'accompagnement en résumé



Un accompagnement conforme à la charte des bonnes pratiques

Charte des bonnes pratiques



Le dispositif mis en œuvre pour accompagner les projets d'évolution de la DRS

- Une équipe RH dédiée tout au long du projet
- Un référent RH unique pour chaque pilote et un référent local
- Des conseillers RH, répartis sur les 3 sites, chargés de mettre en place les actions d'accompagnement individuel et collectif

A ces ressources, s'ajoute l'ensemble des compétences de la RH DRS : Gestion administrative sur les sujets de recensement des effectifs, statuts, emploi, GPEC et Formation pour faciliter l'adéquation profil/poste, dialogue social

Lien étroit avec les acteurs de la prévention des RPS : au niveau national et au niveau local

L'équipe RH dédiée est en lien avec l'équipe de la direction de la communication, elle-constituée en mode projet pour la prise en charge de l'information des personnels tout au long du projet



Etudes

Analyse de l'existant

Etudes d'impacts RH notamment en cohérence avec la mesure 4 de l'accord QVT : notamment co-construction des organisations cibles analyse des postes, analyse des conditions de travail...

Identification et suivi des risques RH via la matrice



Communication et dialogue social

Plan de communication à réaliser et mettre en place :

Newsletters réunions d'information ...

Notes CSSCTL et CLU



Appui aux managers

Apport d'outils : sondages, enquêtes, groupes participatifs (mesure 9 accord QVT)

Accompagnement individualisé notamment en situation de transition

Appui renforcé dans les situations de crise



Accompagnement individuel des personnels

Tutorat

Formations

Coaching

Développement des compétences

Entretiens d'orientation ou mobilité professionnelle

Bilans de compétence



Accompagnement collectif des personnels

Ateliers de travail et tous dispositifs de co-construction et de co-développement

Prévention des RPS

Formations collectives

Accompagnement administratif de la bascule

Rédaction des procédures et nouveaux process

Etude d'impacts réalisée : cartographie des ressources impactées, actuelle et projetée

Elaboration de l'analyse des écarts par rapport aux besoins; identification des impacts RH par nature (changement d'activité, d'équipe, d'outils...) et analyse des risques dont risques RH et psychosociaux

Plan d'accompagnement individuel et collectif des personnels qui en découle

Plan de communication pris en charge par l'équipe dédiée de la Dircom : information sur les grandes phases du projet, information au fil de l'eau sur l'avancement des différents projets, mise en perspective du Plan stratégique, organisation d'événements, ...

Présentation du projet lors de la convention d'encadrement DRS des 12 et 13 octobre.

Présentation du projet en instances nationales et locales dédiées, partage régulier d'information et dialogue avec les représentants du personnel

Accompagnement ciblé pour les managers avec le recours aux dispositifs de l'Université du Management identifiés comme les plus adaptés aux évolutions : management de projet, à distance, ...

Recours au dispositif de coaching interne dédié aux managers mis en place sur l'EP

Accompagnement RH des managers au regard de leur situation personnelle et de celle de leurs équipes

Mise en place d'une équipe RH dédiée à l'accompagnement présente sur chacun des sites.

Personnalisation de l'accompagnement individuel en fonction des 3 types de situation identifiés (transfert à iso périmètre d'activité, évolution du périmètre d'activité, souhait de mobilité) et mobilisation de l'ensemble des outils RH

Organisation de séquences d'information et d'échanges collectifs permettant de communiquer l'ensemble du dispositif et de répondre aux interrogations des personnels
Mise en place d'un dispositif de formation collectif sous format e-learning de découverte et d'acculturation
Accompagnement administratif anticipé et en cours de formalisation (adaptation Atlas, mnémoniques...)
Matrice des risques et suivi des situations sensibles et RPS par l'équipe RH, les managers et les acteurs de prévention nationaux et locaux

IMPACTS



ACCOMPAGNEMENT SPECIFIQUE

24%
des collaborateurs =>
changement de structure



Dispositif transverse et commun
à tous les collaborateurs impactés, ils sont reçus autant de fois que nécessaire par leur RH métier

7%
des collaborateurs =>
changement SHD



Dispositif particulier défini pour les campagnes collectives de début 2021

3%
des collaborateurs =>
Evolution contenu poste



Accompagnement spécifique
Le cas échéant : rédaction nouvelle fiche de poste, pesée de poste, dispositif de garantie de maintien individuel de la rémunération, formation, etc.

11%
des collaborateurs =>
évolution périmètre métier

18%
des managers =>
évolution périmètre managérial



Accompagnement spécifique
+
Accompagnement managérial dédié
Appui aux situations individuelles, formation managériale, coaching, etc.

12%
des managers =>
management multisites

Si besoin, accompagnement à la mobilité

DISPOSITIF PARTICULIER POUR LES CAMPAGNES COLLECTIVES 2021

❖ L'entretien professionnel annuel (EPA) :

- Il est réalisé par le supérieur hiérarchique direct (SHD) de 2020
- En cas de changement de SHD en mars 2020 déjà identifié, et sans modification du poste, possibilité de réaliser l'EPA en 2 temps avec les 2 SHD
- En cas de changement de SHD et de poste au 1^{er} mars, il y aura 2 période d'objectifs :
 - ✓ Une première de janvier à fin février,
 - ✓ Une seconde à partir de mars : le collaborateur sera alors reçu par son nouvel SHD pour fixer les nouveaux objectifs de cette seconde période

❖ Evolution indiciaire ou du régime indemnitaire

- Les managers et la DRH veilleront à un traitement équitable lors de la campagne pour les collaborateurs engagés dans une évolution de structure

❖ Promotion

- Les managers et la DRH veilleront à ce que les changements de structure n'obèrent pas les possibilités de promotion au regard du rang atteint lors des interclassements effectués en 2020.

caissedesdepots.fr

